

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ СЕМИНАР:

**Внедрение передовых методик
технического нормирования для
обоснования трудоемкости и контроля
качества продукции оборонного
назначения, лучшие практики
в области управления
рационализаторской деятельностью
предприятиями ОПК России.**

ТПП РФ, МОСКВА, ЧИСТОПРУДНЫЙ БУЛЬВАР, Д. 5/10



ПОД ПОТРАНАЖЕМ
Торгово-промышленная палата Российской Федерации
В интересах бизнеса, во благо России



НА ОСНОВЕ МЕТОДИК
ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР ОРГАНИЗАЦИИ И
НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

руководители, инженеры, технологи и экономисты по организации, нормированию и оплате труда,
специалисты маркетинговых, технических, патентных и юридических служб,
занимающиеся управлением рационализаторской деятельностью на предприятии.

РАСПИСАНИЕ:

28-29.08.2018

ОБОСНОВАНИЕ ТРУДОЕМКОСТИ И КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ

Семинар ведут: **Дерябина Елена Владимировна**, д.э.н. (экономика труда), доцент, профессор; директор Инжинирингового центра организации и нормирования труда, руководитель Центрального органа системы добровольной сертификации «Инжиниринг и управление трудом»; сертифицированный эксперт-аудитор в управлении трудом, эксперт и аналитик в области управления трудом на предприятиях бизнеса, отраслей материального производства (в том числе предприятий, выполняющих ГОЗ);

Богданова Татьяна Юрьевна, главный экономист Инжинирингового центра организации и нормирования труда, эксперт-аудитор Центрального органа системы добровольной сертификации «Инжиниринг и управление трудом»; эксперт-аудитор внутренних проверок системы менеджмента качества на соответствие требованиям стандарта ГОСТ ISO 9001-2015; сертифицированный эксперт-аудитор в управлении трудом;

Специальные приглашенные эксперты из Минобороны России, ФАС России.

28.08.2018г.

09:00-10:00	Регистрация участников. Утренний кофе
10:00-11:20	<p>Модуль 1. Особенности технического нормирования в условиях наукоемкого производства для контроля качества продукции оборонного назначения в рамках Постановления Правительства Российской Федерации от 11.08.1995 г. № 804 «О военных представительствах Министерства обороны Российской Федерации» с учетом последних изменений.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Техническое нормирование в организации наукоемкого производства. – Необходимость технического нормирования для управления трудовыми затратами в производстве продукции оборонного назначения в целях повышения производительности труда в рамках Постановления РФ от 30.12.2017 г. № 1726-74 «О внесении изменений в государственную программу РФ «Развитие оборонно-промышленного комплекса» в части ожидаемых результатов реализации программы - рост выработки на одного работника оборонно-промышленного комплекса в 1,9 раза к уровню 2015г. – Основные задачи технического нормирования для контроля качества военной продукции на соответствие технической документацией на любом этапе разработки и производства в рамках Постановления Правительства Российской Федерации от 11.08.1995 г. № 804 «О военных представительствах Министерства обороны Российской Федерации» с изменениями на 26.09.2017 г.). – Координация НИОКР, производственного, технологического и трудового процессов по длительности цикла в условиях мелкосерийного и единичного производства при исполнении ГОЗ. Структурные элементы производственного, технологического и трудового процессов, подлежащие обязательному контролю качества и приемке военными представительствами. Влияние технических норм на длительность производственного цикла изделия.
11:20-11:40	Кофе-брейк
11:40-13:00	<p>Модуль 2. Техническое нормирование труда в системе организации производства с учетом правил приёмки продукции военного назначения.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Организация нормирования труда в производстве. – Нормативно-технические материалы для разработки научно обоснованных технических норм. – Виды специальной документации по техническому нормированию в производстве для приёмки продукции военного назначения (маршрутные, маршрутно-операционные и технико-нормировочные карты) и проектирования трудового процесса.

	<ul style="list-style-type: none"> – Контроль военными представительствами за отработкой технической документации на военную продукцию, проверка соответствия требованиям нормативно-технических документов и условиям государственных контрактов для согласования изменений, вносимых в нормативно-техническую документацию (Постановление Правительства Российской Федерации от 11.08.1995 г. № 804 «О военных представительствах Министерства обороны Российской Федерации» с изменениями на 26.09.2017г.). – Виды и классификация трудовых процессов при производстве продукции по ГОЗ. Группировка трудовых процессов для нормирования труда. Структура производственной операции как основа технической нормы труда. Отличие проектных норм от опытно-статистических и научно-обоснованных технических норм для приёмки продукции военного назначения.
13:00-14:00	Обед
14:00-15:00	Аудиторный тренинг. Аудит нормативно-технических документов. Аудит соответствия фактического трудового процесса маршрутным, маршрутно-операционным и технико-нормировочным картам. Обработка результатов аудита трудового процесса в производстве. Анализ результатов для согласования и внесения изменений с военным представительством в нормативно-техническую документацию (кейс-стадии).
15:00-16:30	Модуль 3. Обоснование использования рабочего времени при раздельном учете. Внесение изменений в нормативно-техническую документацию. <ul style="list-style-type: none"> – Затраты рабочего времени производственных рабочих: понятие, структура, классификация при производстве диверсифицированной продукции по ГОЗ при раздельном учете. Табель раздельного учета рабочего времени работника. – Затраты времени использования производственного оборудования: структура при производстве продукции по ГОЗ при раздельном учете. Табель учета работы оборудования.
16:30-17:00	Кофе-брейк
17:00-18:00	Аудиторный тренинг. Разработка структуры рабочего времени исполнителя и времени использования оборудования в трудовом процессе в механизированных и автоматизированных производственных процессах при исполнении ГОЗ при раздельном учете (кейс-стадии).

29.08.2018г.

09:00-10:00	Регистрация участников. Утренний кофе
10:00-11:20	Модуль 4. Современные методики нормирования оперативного времени отдельных видов работ. Обоснование технических норм времени и трудоемкости изделия по организационно-техническим условиям производства диверсифицированной продукции при раздельном учете. <ul style="list-style-type: none"> – Методика разработки технических норм при многостаночном (многоагрегатном) обслуживании, в том числе на станках с ЧПУ при исполнении ГОЗ. Расчет норм времени при вариативности многостаночного обслуживания при диверсификации продукции. Корректировка технической документации для обоснования трудоемкости изделия.
11:20-11:40	Кофе-брейк
11:40-13:00	<ul style="list-style-type: none"> – Методика разработки технических норм на ручные, машинно-ручные и машинные работы при исполнении ГОЗ. Корректировка технической документации для обоснования трудоемкости изделия. – Методика разработки технических норм на сборочные работы при исполнении ГОЗ. Корректировка технической документации для обоснования трудоемкости изделия.
13:00-14:00	Обед

14:00-16:10	<p>Модуль 5. Методика установления технически обоснованных норм для внесения изменений в нормативно-техническую документацию.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Методы нормирования труда, применяемые для расчета технически обоснованных норм. Нормативные материалы для нормирования труда. – Виды норм затрат и результатов труда, применяемые для обоснования трудоемкости продукции оборонного назначения. – Дифференцированная структура технически обоснованной нормы времени. Технология расчета элементов для внесения в нормативно-техническую документацию. Особенности расчета подготовительно-заключительного времени и времени на отдых и личные надобности при раздельном учете и наукоемкой продукции. <p>Модуль 6. Интегрированные методы нормирования трудовых процессов «заказчик-исполнитель» для обоснования изменений в нормативно-технической документации. Рационализаторский опыт.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Фотография рабочего времени (ФРВ): понятие, технология проведения при раздельном учете по результатам аудита трудового процесса. Раздельный учет рабочего времени на рабочих местах при диверсификации продукции. Практический опыт проведения фотографии рабочего времени под контролем представителя заказчика для внесения изменений в нормативно-техническую документацию по результатам работы выездной школы нормировщика. – Хронометраж и фотохронометраж: понятие, технология проведения при раздельном учете. Практический опыт проведения фотохронометражных исследований под контролем представителя заказчика для внесения изменений в нормативно-техническую документацию. – Расчет прогнозной экономической эффективности по результатам технического нормирования: определение коэффициента использования рабочего времени и коэффициента использования оборудования, рост уровня производительности труда, снижение себестоимости.
16:10-16:30	Кофе-брейк
16:30-18:00	<p>Аудиторный тренинг. Обработка и анализ результатов ФРВ, выявление отклонений и потерь, разработка мероприятий (ситуационный анализ). Разработка обоснования мероприятий по совершенствованию. Расчет экономической эффективности: определение фактических коэффициентов использования рабочего времени и использования оборудования, уровня производительности труда, снижения себестоимости за счет внедрения мероприятий.</p> <p>Аудиторный тренинг. Обработка и анализ результатов хронометражных измерений. Обоснование и расчет нормы времени. Разработка предложений по корректировке норм времени в маршрутных, маршрутно-операционных, технико-нормировочных картах (ситуационный анализ). Разработка обоснования для внесения изменений в нормативно-техническую документацию.</p> <p>Обсуждение результатов. Свободная дискуссия.</p>

30.08.2018

УПРАВЛЕНИЕ РАЦИОНАЛИЗАТОРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОПК

Семинар ведет: Загуляев Денис Георгиевич, к.э.н., ведущий специалист отдела стандартизации и патентно-лицензионной работы АО «Воткинский завод».

Перечень НПА по теме: Указ Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» от 7 мая 2018 № 204, Раздел 9; Федеральный закон о государственном оборонном заказе от 29 декабря 2012 года № 275-ФЗ, Статья 9; Перечень поручений по реализации Послания Президента Федеральному Собранию от 5 декабря 2016 «Пр-2346, пункт (ж); Директива Правительства Российской Федерации от 04.07.2016 № 4750п-П13 «О разработке (актуализации) планов (программ) сокращения операционных издержек на 10%» для госкомпаний; Директивы «Росимущества» в госкомпаниях о снижении на 10% операционных издержек; Постановление Правительства Российской Федерации от 16 мая 2016 г. N 425-8; «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие оборонно-промышленного комплекса».

08:30-09:00	Регистрация участников. Утренний кофе
09:00-10:20	<p>Модуль 1. Рационализаторская деятельность в рамках технического нормирования и обоснования трудоемкости продукции оборонного назначения.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Практическая концепция развития рационализаторской деятельности на предприятиях, выпускающих продукцию оборонного назначения. – Рационализация производства продукции оборонного назначения, поставляемой по государственному оборонному заказу: проблемы и перспективы. – Передовой опыт рационализаторской работы в России и за рубежом. Опыт управления рационализаторской работой в АО «Воткинский завод».
10:20-10:40	Кофе-брейк
10:40-12:00	<p>Модуль 2. Особенности организации рационализаторской работы на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения и практические рекомендации.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Законодательные основы рационализаторской работы на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. Законодательные основы рационализаторской деятельности в Российской Федерации. Выбор типа локального нормативного акта, регламентирующего рационализаторскую деятельность. – Практические рекомендации по организации рационализаторской работы на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. Управление рационализаторской работой на предприятии: основные этапы и участники. Организационный порядок процесса оформления рационализаторского предложения. – Экономическая эффективность от внедренных рационализаторских предложений на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. Порядок расчета экономического эффекта. Виды вознаграждений за рационализаторскую работу. Факторы, влияющие на размер вознаграждения за рационализаторскую деятельность. Методика определения экономической эффективности от внедрения рационализаторских предложений.
12:00-13:00	Обед
13:00-14:30	<p>Модуль 3. Управление материальным стимулированием участников рационализаторской деятельности на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Определение размера авторского вознаграждения за внедренные рационализаторские предложения. Определение размера авторского вознаграждения за рационализаторское предложение, создающее экономический эффект. Определение размера авторского вознаграждения за рационализаторское предложение, не создающее экономический эффект. Расчет-обоснование размера авторского вознаграждения за рационализаторское предложение, не создающее экономический эффект. – Порядок и сроки выплаты авторского вознаграждения. – Определение размера вознаграждения за содействие рационализаторской работе. – Порядок и сроки выплаты вознаграждения за содействие рационализаторской работе. – Схема выплаты авторского вознаграждения и вознаграждения за содействие рационализаторской работе. <p>Модуль 4. Управление рационализаторской деятельностью коллектива через нематериальное стимулирование.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Доступные формы нематериального стимулирования участников рационализаторской деятельности на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. Присуждение почетного звания «Заслуженный рационализатор» субъекта федерации». Награждение корпоративными, ведомственными и иными наградами. Занесение на доску почета предприятия и прочие формы поощрения. – Перспективные формы нематериального стимулирования участников рационализаторской деятельности на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. Присуждение почетного звания «Заслуженный рационализатор Российской Федерации».

	<p>Модуль 5. Нормативно-методическое и документационное обеспечение рационализаторской деятельности</p> <ul style="list-style-type: none"> – Особенности нормативно-методического и документационного обеспечения деятельности рационализаторов на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. – Основные нормативные и методические документы, регулирующие деятельность рационализатора на предприятии. Основные документы по рационализаторской работе на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения, их предназначение. Памятка по рационализаторской работе для размещения на информационный стенд подразделения. Памятка по рационализаторской работе для выдачи лицам, вновь принимаемым на работу на предприятие. – Документация по регулированию рационализаторской деятельности уполномоченных в подразделениях предприятия. – Необходимые информационные материалы о результатах деятельности рационализаторов предприятия. Форма «Ежеквартального отчета о рационализаторской работе в подразделении».
14:30-15:00	Кофе-брейк
15:00-16:30	<p>Модуль 6. Эффективное управление рационализаторской деятельностью на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Основные характеристики эффективной системы управления рационализаторской деятельностью на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. – Эффективные формы и методы управления рационализаторской деятельностью на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. – Основные принципы эффективного управления рационализаторской деятельностью на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. <p>Модуль 7. Инструменты эффективного управления рационализаторской деятельности на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Обучение различных целевых аудиторий предприятия основам рационализаторской работы силами специалистов отдела рационализации предприятия. – Размещение материалов на тему рационализаторской деятельности в корпоративных средствах массовой информации (газеты, радио, телевидение). – Решение производственно-технических проблем предприятия путем формирования и использования «Тематического плана для изобретателей и рационализаторов». – Планирование показателей рационализаторской деятельности для подразделений, польза такого планирования для предприятия. – Повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции с помощью рационализаторской деятельности, механизм превращения рационализаторских предложений в конкурентные преимущества предприятия. – Разработка и внедрение автоматизированной системы управления (АСУ) рационализаторской деятельностью. – Коллективный договор как гарант соблюдения интересов участников рационализаторской деятельности. <p>Модуль 8. Отчетность о результатах рационализаторской деятельности на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Виды отчетных документов о результатах рационализаторской деятельности. Ежеквартальный отчет о рационализаторской работе в подразделении предприятия, выпускающего продукцию оборонного назначения. Комплексный годовой отчет по рационализаторской деятельности на предприятии, выпускающем продукцию оборонного назначения. – Мониторинг, контроль и оценка результативности рационализаторской работы в подразделении предприятия, выпускающего продукцию оборонного назначения.

УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ:

42 500 руб.

Очное участие в 3х днях семинара,
28, 29, 30 августа 2018г.

В стоимость участия включено: питание,
раздаточные и методические материалы.

31500 руб.

Очное участие в 2х днях семинара,
28, 29 августа 2018г.

По итогам мероприятия выдается именной
сертификат о прохождении обучения.

12500 руб.

Очное участие в 1ом дне семинара,
30 августа 2018г.

Возможна пост-оплата
до 30 сентября 2018 года.

1000 руб.

Экскурсия на выбор. Ежедневно после обучения.

- * Китай-город: назад в прошлое.
- * Булгаковская Москва. Мистика и реальность.
- * По следам московских привидений.

Заявки принимаются до 21.08.2018г.

СКИДКИ (ОТ СУММЫ ДОГОВОРА):

<p>- 10 %</p> <p>участие 2х-3х человек</p>	<p>- 15 %</p> <p>участие 4х и более человек</p>
---	--

РЕГИСТРАЦИЯ:

НА САЙТЕ: OTPROD.RU

ПО ИМЕЙЛ: INFO@OTPROD.RU, ABRAMOV@OTPROD.RU

ПО ТЕЛЕФОНУ: (495) 11-534-55, (903) 599-44-53

КОНТАКТНОЕ ЛИЦО: АБРАМОВ АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ